



BAC +5

FILIÈRE MANAGEMENT INDUSTRIEL

EMPIEO INTERNATIONAL Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle **Programme international**

FORMATION EN 2 ANS

Objectifs de la formation :

- Manager les processus de production et la supply chain
- Piloter la démarche d'excellence opérationnelle
- Manager des projets complexes en contexte industriel international
- Accompagner la conduite du changement et innover
- Manager les ressources humaines
- Gérer le pilotage financier de l'unité industrielle



FORMATION EMPIEO

La formation à l'international Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle d'in&ma, s'adresse aux candidats ayant validé un Bac +3 à dominante industrielle, technologique ou scientifique.

Dans un contexte de mondialisation des marchés, d'innovation, de ruptures technologiques, de globalisation, ce cursus international couvre à la fois le **management de projets dits « complexes »** (collaboratif, multiprojets, multisites, interculturel, international) et **l'expertise en excellence opérationnelle** : performance industrielle, lean manufacturing, supply chain.

Il forme à **l'accompagnement au changement, la résolution de problèmes, la gestion des ressources humaines et au pilotage financier de l'unité industrielle dans un environnement évoluant à l'international**. Il prépare aussi au **certificat de connaissances Green Belt**.

VOCATION

Ce diplôme forme les cadres ayant une vision transversale et internationale de l'entreprise industrielle. Ces managers sont vecteurs d'innovation et promoteurs du changement.

Grâce à leur expertise technique, leur vision et leur culture internationales, ils conseillent et orientent leur direction dans le déploiement de la stratégie de l'entreprise. Ils participent à la définition des objectifs de production et d'amélioration, et pilotent le plan d'actions, en mettant en œuvre les outils et moyens nécessaires.

MÉTIER VISÉS

- > Responsable / Directeur de projets industriels
- > Responsable / Directeur de production
- > Plant Manager / Directeur de site industriel
- > Responsable Lean manufacturing
- > Responsable amélioration continue
- > Supply Chain Manager
- > Manager de projets multisites / internationaux



RYTHME DE L'EMPIEO INTERNATIONAL

1 ^{ÈRE} ANNÉE		Temps in&ma - IFE	Temps entreprise
Septembre Octobre 2 mois	2 mois de cours en France sur un campus in&ma	Cours en français Promotion multi-campus dispatchée sur les 3 campus : Albi - Châlons - Le Mans	
Novembre Décembre Janvier 3 mois	3 mois de cours en Pologne à la Faculté Internationale d'Ingénieurs - IFE de LODZ	Cours en anglais (80%) et en français (20%) Mobilité étude Erasmus +	
De Février à Juillet 5 mois			5 mois de stage en entreprise industrielle européenne Mobilité étude Erasmus +
Juillet 2 semaines	Cours en France sur un campus in&ma	Cours en français Promotion multi-campus dispatchée sur les 3 campus : Albi - Châlons - Le Mans	
2 ^{ÈME} ANNÉE		Année en alternance sur un campus in&ma français et période d'entreprise en France ou à l'international	
De Septembre à Septembre 1 an		Cours en anglais et en français En contrat d'apprentissage, de professionnalisation ou statut étudiant 25% en école - 75% en entreprise	

À PROPOS DE NOTRE PARTENAIRE : IFE

International Faculty of Engineering - Université Polytechnique de Lodz



Pourquoi l'IFE et la Pologne ?

- IFE partenaire historique in&ma depuis plus de 20 ans

• Partenariat :

- Mobilité Erasmus +
- Projets industriels internationaux, échanges académiques (études personnels/enseignants)
- Partenariats EMPIEO international : 3 mois de mobilité études, 80% des cours en anglais

Chiffres clés :

- 1400 étudiants
- 300 étudiants étrangers par an
- 26 nationalités par an
- 350 conférences par an en langues étrangères

www.ife.p.lodz.pl/fr



PROGRAMME : 6 DOMAINES D'EXPERTISE

1

MANAGEMENT DES PROCESSUS DE PRODUCTION ET DE LA SUPPLY CHAIN

- Supply Chain Management
- Supply Chain Management - gestion des stocks
- Supply Chain Management : sourcing, procurement and purchasing
- Maintenance Management (IFE)
- Production Management methods (IFE)
- Logistics (IFE)
- Factory planning and design (IFE)
- Corporate & business strategy*
- Diagnostic stratégique de son unité*
- De la stratégie aux objectifs opérationnels*
- Business game stratégique*
- Séminaire diagnostic stratégique*
- Gestion de production et GP stratégique*
- Supply Chain Management*
- KPI & ScoreBoard*

2

DÉFINITION ET PILOTAGE DE LA DÉMARCHE D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE EN CONTEXTE INDUSTRIEL

- Lean manufacturing (concepts, outils)
- Lean manufacturing (méthodes, outils, KPI)
- Outils bureautique et VBA
- Méthode de résolution de problème
- Méthodes d'Analyse des Postes de Travail (MAPT)
- Excellence opérationnelle*
- Lean 6 sigma (certification Green Belt)*
- Lean manufacturing Assessment*
- Séminaire industriel & international : audit de performance*

3

MANAGEMENT DE PROJETS COMPLEXES EN CONTEXTE INDUSTRIEL

- Analyse du besoin - Analyse fonctionnelle
- Management de projet : méthodologie et outils
- Accompagnement rapport de missions internationales
- Problem solving & AGILE project management*
- Management de projets complexes et/ou multi projets*
- Pilotage de projet collaboratif*
- Pilotage de projet en équipe internationale*

4

EXERCICE D'UNE VEILLE EN MATIÈRE DE STRATÉGIE, DE DIGITALISATION ET D'INNOVATION

- Marketing stratégique*
- Droit des innovations*
- Intelligence industrielle - Industrie 4.0*
- Innovation & entrepreneurship*
- Visites croisées d'entreprises*

5

MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES DE L'UNITÉ INDUSTRIELLE

- Gestion des ressources humaines
- Droit du travail
- Techniques de management
- Développement personnel / Interculturel
- Communication interne
- Système de management de la sécurité et ergonomie (IFE)
- Global operations leadership (IFE)
- Management workshop (IFE)
- Vision systémique des organisations managériales*
- Stratégie de recrutement*
- Droit du travail*
- Management éthique et durable (RSE)*
- Management de crise*
- Développement personnel*
- Leadership*
- Talent and career management*

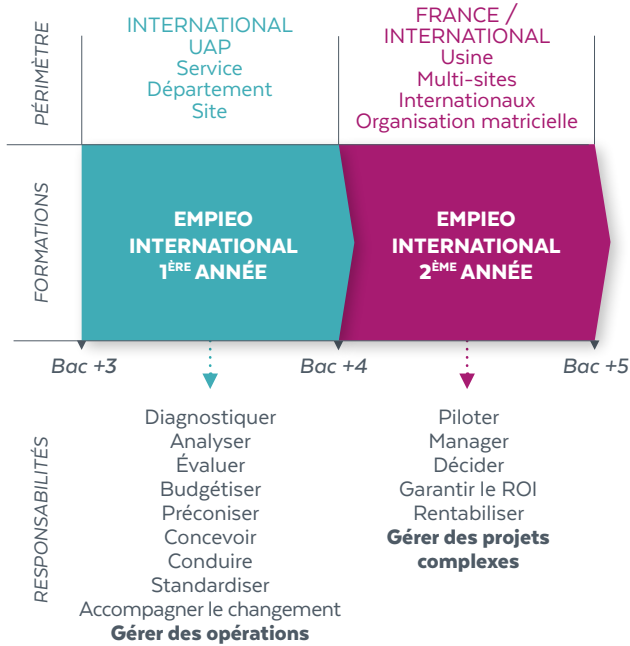
6

PILOTAGE FINANCIER DE L'UNITÉ INDUSTRIELLE

- Comptabilité financière
- Analyse financière*
- Comptabilité analytique*
- Gestion budgétaire*
- Contrôle de gestion - Reporting et performance économique*
- Business Plan*

*Modules 2^{ème} année EMPIEO International

DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES



MISSIONS ET PROJETS EN ENTREPRISE : 7 CHAMPS D'EXPERTISE



1 SUPPLY CHAIN

- Optimisation de la supply chain externe*
- Optimisation de la supply chain interne : gestion des stocks, ordonnancement, approvisionnement, conditionnement, expédition*
- Réduction des stocks*
- Optimisation de l'ERP*
- Optimisation, automatisation des flux
- Amélioration des KPI supply chain (taux de service, profondeur des retards, leadtime...)
- Digitalisation de la supply chain
- Optimisation des coûts logistiques
- Implantation de logiciels supply chain spécifiques

2

GESTION / MANAGEMENT

- Animation de groupes de travail et de projets*
- Amélioration de l'efficacité aux postes de travail*
- Étude de projets d'investissement
- Mise en place d'outils d'évaluation et de management des collaborateurs
- Pilotage de projets complexes
- Développement de nouveaux projets industriels à l'international
- Analyse GPEC des équipes de production
- Gestion industrielle d'une nouvelle activité de production
- Installation d'un système de management pour la performance
- Instauration du management agile

3

MAINTENANCE

- Définition des plans de maintenance atelier*
- Optimisation du magasin de pièces détachées*
- Réduction du taux de pannes machines*
- Développement de la maintenance préventive, prédictive*
- Développement de la maintenance de niveau 1*
- Mise en place de la GMAO
- Démarche TPM

1

GESTION DE PRODUCTION

- Animation de chantiers d'amélioration continue*
- Mise en place d'indicateurs de performance production (KPI)*
- Optimisation du ratio capacité / charge machine*
- Optimisation des coûts de production*
- Gestion de production, ordonnancement, planification*
- Sous-traitance industrielle, externalisation
- Développement de la polyvalence
- Optimisation de l'utilisation de l'ERP
- Mise en place de supervision en atelier (MES...)

4

LEAN MANAGEMENT

- Analyse de potentiel KPI*
- Application des outils du lean (Kanban, SMED, 5S...)*
- Réduction des stocks*
- Réduction des gaspillages*
- Analyse de la performance industrielle
- Installation de l'amélioration continue (Kaizen) et de la culture lean
- Démarche lean manufacturing et lean management
- Démarche 6 sigma, méthodes de résolution de problèmes
- Réimplantation de ligne de production
- Capitalisation d'expérience et transversalisation
- Réduction du temps de traversée

5

MÉTHODES

- Amélioration des postes de travail : ergonomie, sécurité, optimisation des opérations*
- Réduction des temps de changement série (SMED)*
- Standardisation des outillages et gammes de fabrication*
- Montée capacitaire d'une ligne de production*
- Industrialisation de nouveaux process*
- Industrialisation de nouveaux produits*
- Industrialisation d'un nouvel outillage*
- Veille industrielle
- Automatisation et robotisation
- Pilotage d'une innovation industrielle
- Rationalisation de l'activité industrielle multi-site
- Mise en ligne (Hoshin)

6

QUALITÉ / HSE

- Réduction du taux de déchet, taux de réclamation ou taux de retour client*
- Pilotage d'une analyse de risques qualité (AMDEC)*
- Résolution de problèmes et réclamations qualité*
- Amélioration système de management QHSE
- Installation d'une démarche de prévention des risques HS ou E
- Développement d'une certification qualité, sécurité, environnement
- Évaluation, réduction et suivi des risques
- Implémentation de l'assurance qualité

7



CONDITIONS D'ENTRÉE

PROFIL DU CANDIDAT

- Candidat titulaire d'un BAC +3 ou d'une certification de niveau équivalent à dominante industrielle, technologique ou scientifique
- Candidat justifiant d'une expérience professionnelle de 2 ans minimum dans les postes d'encadrement visés par la certification
- Dans tous les cas, justifier d'un niveau en anglais équivalent au niveau B1 CECR (Cadre Européen Commun de Référence)

ÉPREUVES DE RECRUTEMENT

- Entretien de motivation
- Tests d'aptitude au management
- Tests d'évaluation en anglais

Frais d'inscription aux épreuves de recrutement : pris en charge par in&ma

STATUTS

- 1^{ère} année : Étudiant ou Stagiaire de la formation professionnelle, Stage Erasmus+, étude et stage
- 2^{ème} année : Apprenti, Salarié en contrat de professionnalisation, Étudiant

TARIFS & AIDES

TARIFS

- 1^{ère} année : 5 500€ (aides possibles, voir ci-dessous)
- 2^{ème} année : Contrat d'apprentissage ou de professionnalisation (prise en charge du financement de la formation par l'entreprise d'accueil en alternance et organisme financeur)

AIDES POUR LA 1^{ÈRE} ANNÉE EN STATUT ÉTUDIANT

- Bourse de mobilité Erasmus+
- Possibilité de prise en charge des frais d'hébergement par l'entreprise (stage 5 mois)
- Prêt bancaire négocié

COMMENT CANDIDATER ?

1. Rendez-vous sur le site inema-sup.com
 2. Cliquez sur **candidater**
 3. Remplissez le **dossier de candidature** en ligne
 4. Vous êtes convié(e) à une **session de recrutement**
 5. Dès votre admission et inscription validées, participez à un **atelier de recherche d'entreprise**
- in&ma vous accompagne dans votre recherche d'entreprise d'accueil**

QUELQUES ENTREPRISES PARTENAIRES



PILOTAGE DE PROJETS COMPLEXES
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE
LEAN MANUFACTURING
INNOVATION
RENTABILITÉ
SUPPLY CHAIN
DIGITALISATION
PROBLEM SOLVING
CHANGE MANAGEMENT
STRATÉGIE INDUSTRIELLE
MANAGEMENT DES TALENTS
INDUSTRIE 4.0

100%
de certifiés

Taux moyen de certification titre Manager des opérations et de projets industriels (2015-2019)

35,5 K€
en moyenne de
1 à 3 ans d'expérience

44,5 K€
en moyenne
à partir de 5 ans



LES PLUS-VALUES



Un diplôme reconnu

- ✓ Diplôme reconnu par l'État
- ✓ Un réseau de 1 300 entreprises partenaires en France et à l'international



Les plus-values

- ✓ Un programme de formation sur mesure
- ✓ Un stage en performance industrielle à l'international de 5 mois la première année
- ✓ Un parcours en entreprise clé en main
- ✓ Des cours dispensés en Français/Anglais
- ✓ Une valorisation de l'expérience à l'étranger avec le portfolio EUROPASS Mobilité



Un accompagnement pédagogique dédié

- ✓ Une promotion multi-campus
- ✓ Un référent mobilité étude et stage unique
- ✓ Un accès à la plateforme pédagogique collaborative Manager Space
- ✓ Préparation individuelle culturelle et linguistique



Valeur ajoutée du programme

- ✓ Un parcours de formation européen de 2 ans avec 65% du temps en entreprise
- ✓ Un développement de connaissances, compétences professionnelles dans un milieu multiculturel et international
- ✓ Une accélération du développement des compétences linguistiques
- ✓ Une mobilité étude avec l'IFE - LODZ (Pologne)
- ✓ Un séminaire industriel international
- ✓ Un séminaire de diagnostic stratégique
- ✓ Des visites croisées d'entreprises
- ✓ Une préparation au Certificat Green Belt
- ✓ Une participation à l'innovation day in&ma
- ✓ Business game inter-campus



Modalités d'évaluation

- ✓ Livrables, soutenances, évaluation des compétences professionnelles et études de cas
- ✓ Validation de 60 ECTS par année de formation



Une mobilité internationale

- ✓ Une mobilité internationale possible grâce à nos programmes Erasmus+



EMPIEO EN SYNTHÈSE



NIVEAU

- Diplôme « Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle » reconnu par l'État - Niveau BAC +5
- Titre certifié de niveau 7 (nomenclature du 10/01/2019) - inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles sous le numéro : RNCP 34337 « par décision d'enregistrement aux répertoires nationaux du 16 décembre 2019 »
- EUROPASS Mobilité
- Certification Green Belt



DURÉE

- Coursus en 2 ans



RYTHME

- 1^{ère} année : 50 % en entreprise, 50 % en école
- 2^{ème} année : 75 % en entreprise, 25 % en école



CAMPUS

- Formation proposée sur les Campus Albi, Châlons, Le Mans



COÛT DE LA FORMATION

- 1^{ère} année : 5 500€ (aides possibles)
- 2^{ème} année : Contrat d'apprentissage ou de professionnalisation (prise en charge du financement de la formation par l'entreprise d'accueil en alternance et organisme financeur)

PLANIFIEZ UN ENTRETIEN PERSONNALISÉ

Des questions concernant le programme ? Des hésitations sur votre avenir et le choix de votre future formation ?

Nos Chargées de Relations Candidats sont là pour vous conseiller et répondre à vos interrogations. Elles peuvent vous accompagner dans l'élaboration de votre projet professionnel, déterminer avec vous vos ambitions de carrière et vous aider dans la réalisation de votre dossier de candidature.



Campus ALBI

Campus Albi
6 Avenue Général
Hoche
81000 Albi

Relations Candidats
Katy WALDENAIRE
06 60 45 79 95
05 63 49 28 74
katy.waldenaire@inema-sup.fr

Relations Entreprises
Elodie OLEA
06 86 17 97 11
05 63 49 28 79
elodie.olea@inema-sup.fr

Campus CHÂLONS

Campus Châlons
25 rue Saint-
Dominique
CS 90034
51005 Châlons-en-
Champagne CEDEX

Relations Candidats
Agathe BOYON
06 79 61 99 24
agathe.boyon@inema-sup.fr

Relations Entreprises
Corinne PIESSENS-BUDKA
07 86 79 60 36
corinne.piessens-budka@inema-sup.fr

Campus LA RÉUNION

Campus La Réunion
65 rue du Père
Lafosse
97410 St Pierre

Relations Candidats & Entreprises
Hélène MAGNE
02 62 70 99 53
helene.magne@reunion.cci.fr
campuspro@reunion.cci.fr

Campus LE MANS

Campus Le Mans
7 Avenue des
Platanes
72100 Le Mans

Relations Candidats
Marie DAPP
02 43 50 25 89
marie.dapp@lemans.cci.fr

Relations Entreprises
Christelle BODET
02 43 50 25 85
07 60 53 58 64
christelle.bodet@lemans.cci.fr

Campus ROUEN

Campus Rouen
76000 ROUEN

Relations Candidats
Wendie JEANNE
07 63 43 40 90
wendie.jeanne@inema-sup.fr

Relations entreprises
Sandrine HELLOUIN
06 59 80 42 69
sandrine.hellouin@inema-sup.fr

 POSSIBILITÉ D'ACCÈS AUX PERSONNES HANDICAPÉES